

Scuola di alta formazione

AMBASCIATORI DI FUTURO

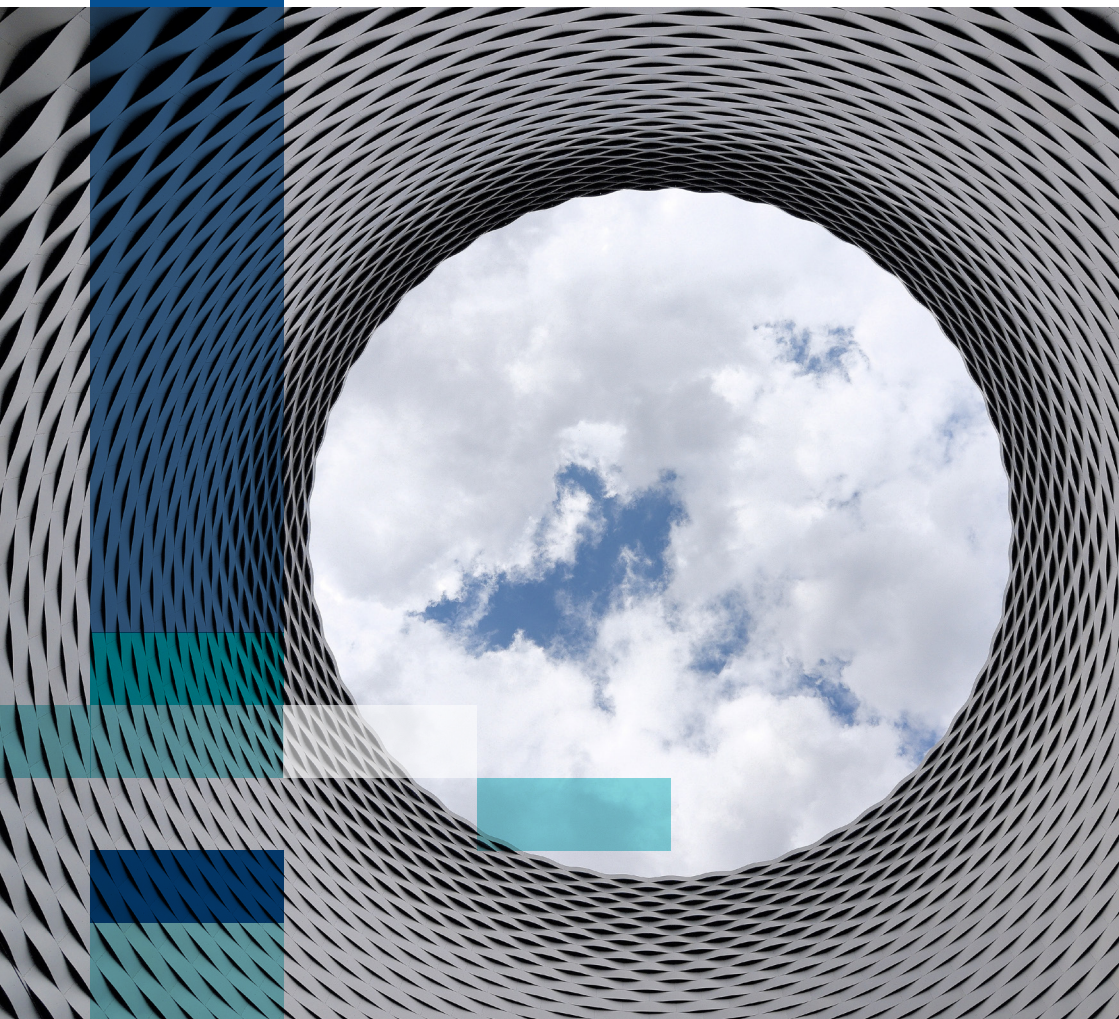
Strategie e competenze

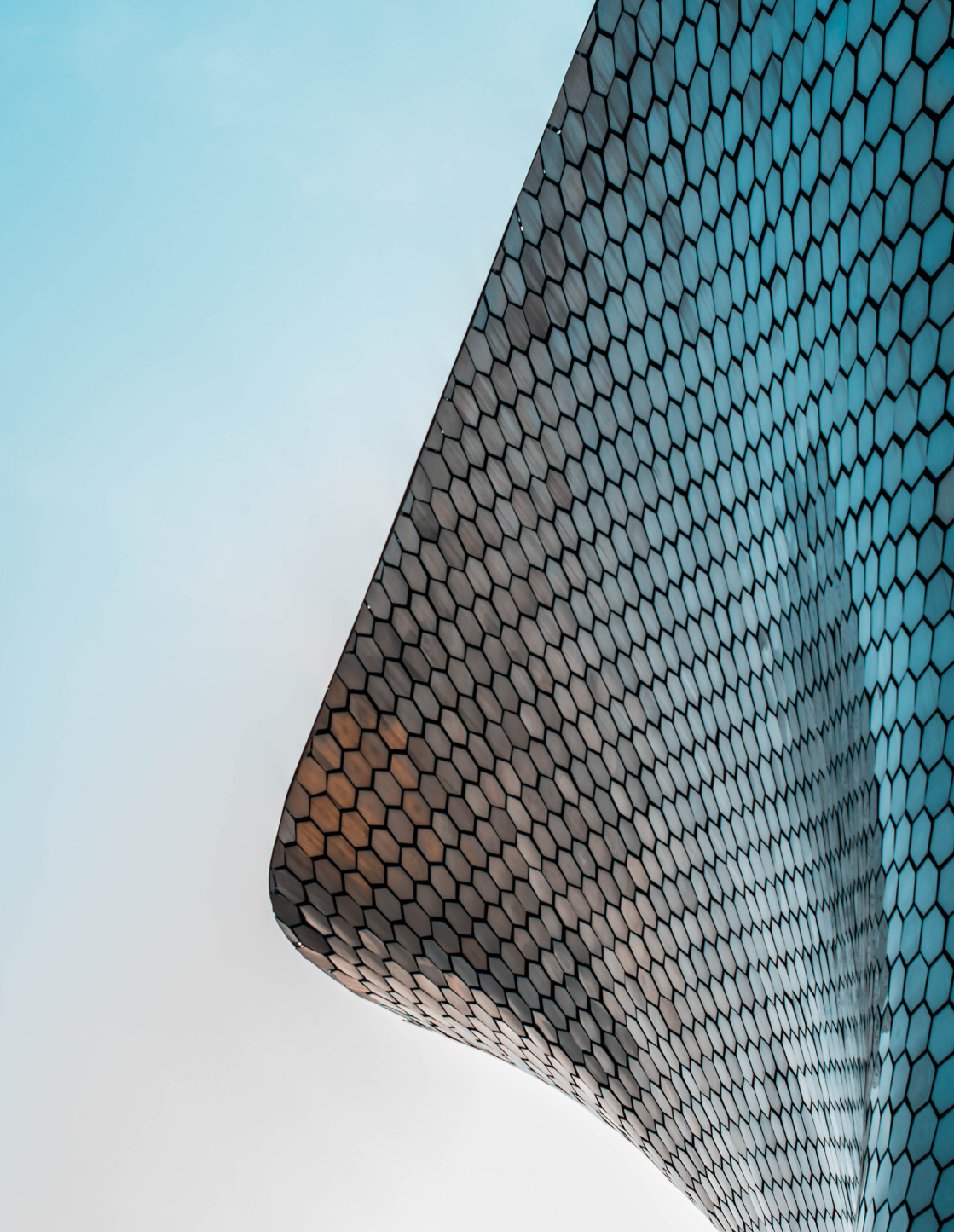
in collaborazione con



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione





Perché partecipare alla Scuola di alta formazione?

Stiamo entrando in un futuro che richiede sempre più, anche alle Amministrazioni pubbliche, la capacità di adattarsi, imparando a sfruttare le sfide dell'incertezza.

La Scuola offre l'occasione di imparare a vedere le opportunità, anticipando i problemi prima che accadano (governo anticipante).

Le/i partecipanti acquisiranno la capacità di leggere i cambiamenti sociali, economici, politici, tecnologici e antropogenici in atto, al fine di costruire strategie con una visione orientata al futuro, in grado di rispondere tempestivamente a tali cambiamenti, con una particolare attenzione alla sostenibilità, alla complessità e al pensiero sistemico.

Si sperimenteranno diversi esercizi e sarà un'importante occasione per creare effettive competenze di futuro e sviluppare reti di collaborazione fra diverse realtà di "Ambasciatori di futuro".

L'Ambasciatore di futuro sarà in grado di accompagnare la propria organizzazione verso una cultura anticipante, aiutandola ad evolvere e a sviluppare nuove competenze individuali e di team building, nonché a riscoprire il senso di appartenenza alla propria realtà.

Il contesto e gli obiettivi della Scuola di alta formazione

Molte grandi istituzioni internazionali usano strumenti di futuro per impostare le loro strategie. Qualche esempio può essere opportuno:

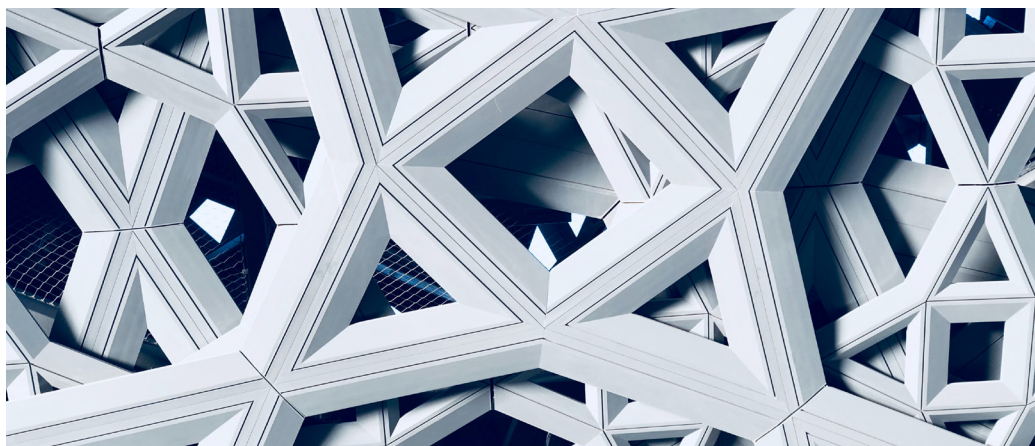
- 1 La Commissione Europea diretta da Ursula von der Leyen ha istituito per la prima volta una Vice-presidenza allo Strategic Foresight, affidata a Maroš Šefčovič.
- 2 Nel dicembre del 2020 l'UNESCO ha organizzato un Summit internazionale dedicato alla Futures Literacy che ha coinvolto oltre 8000 persone.
- 3 Quasi tutti i governi europei hanno una unità di previsione strategica. L'Italia è forse l'ultimo Paese europeo a non avere una specifica unità di previsione strategica.
- 4 L'OCSE sta molto insistendo sulla necessità di adottare questi nuovi strumenti. Rispetto all'Italia, si veda il report recentemente pubblicato Italy Governance Scan for Policy Coherence for Sustainable Development.

Gli esempi riportati sono solo una selezione di quanto sta succedendo. Molte altre istituzioni (ONU, FAO, Fondo Monetario Internazionale, Interpol, Croce Rossa, etc.) si stanno muovendo nella stessa direzione. In sintesi, le grandi istituzioni internazionali stanno usando strumenti di cui in Italia si sa poco.

Ma perché molte grandi istituzioni internazionali stanno adottando le tecniche dello strategic foresight? In breve, la ragione fondamentale per usare nuovi strumenti risiede nella costante accelerazione dei cambiamenti. In tempi di cambiamenti sempre più rapidi, complessi, veloci, caratterizzati da crescenti incertezze, un governo responsabile deve essere pronto ad affrontare sorprese ed eventi inaspettati. Per poterlo fare deve sviluppare capacità anticipanti, istituzionalizzando processi di previsione strategica, inserendoli nei propri processi decisionali. Sviluppare politiche "a prova di futuro" richiede di capire anticipatamente i cambiamenti.

In realtà, dovrebbe essere palese che tutto questo non riguarda solo i governi, ma vale anche per le aziende, i consorzi e le associazioni di categoria: anche loro si trovano ad affrontare sorprese e cambiamenti inaspettati e anche per loro si pone il problema di adottare strumentazioni più avanzate. Sapere che le grandi istituzioni hanno già 'sdoganato' gli studi di futuro dovrebbe aiutare anche il mondo produttivo e associativo ad affrontare con coraggio la sfida di sviluppare un'ottica anticipante adottando strumenti adeguati alle sfide in maturazione.

La Scuola di alta formazione "AMBASCIATORI DI FUTURO" fornisce ai partecipanti le competenze teoriche e operative per lavorare produttivamente con il futuro.



Organizzazione

La Scuola è organizzata da Tsm-Trentino School of Management e dal Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale dell'Università degli Studi di Trento con la collaborazione di SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione e la collaborazione tecnica di Skopìa Anticipation services.



COMITATO DI DIREZIONE

Il Comitato di direzione è responsabile degli aspetti scientifici, didattici, organizzativi e finanziari della Scuola.

Il Comitato di direzione è composto da:

- Prof. Roberto Poli, Direttore della Scuola di Alta formazione, - Cattedra UNESCO in Sistemi Anticipanti, Professore ordinario di filosofia della scienza, Dipartimento di Sociologia e ricerca sociale. Università degli studi di Trento, Direttore del Master in previsione sociale.
- Dott.ssa Paola Borz, Direttrice Generale Tsm-Trentino School of Management.
- Dott. Nicola Villa, Responsabile Unità trasformazione digitale e innovazione di Tsm-Trentino School of Management.
- Dott.ssa Sabrina Bandera, Responsabile Servizio ricerca, documentazione e progettazione europea e internazionale, SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione.

Referente organizzativa della Scuola: Laura Pezzato, Unità trasformazione digitale e innovazione di Tsm-Trentino School of Management.

A CHI SI RIVOLGE

La Scuola di alta formazione si rivolge a figure professionali che ricoprono un ruolo di responsabilità all'interno di Organizzazioni, sia pubbliche che private (compresi gli Enti strumentali e Società di sistema della Provincia autonoma di Trento e soci di Tsm), nonché ai componenti dei relativi Consigli di Amministrazione.

DURATA

La Scuola di alta formazione ha una durata complessiva di **200 ore**, suddivise in 100 ore di attività formative (lezione e seminari) e 100 ore di studio individuale. Le attività formative saranno supportate da Tsm attraverso la sua struttura organizzativa interna che prevede servizi alla didattica, amministrativi, di comunicazione, di relazioni esterne, di information technology.

Le lezioni si svolgeranno **XU 6 ottobre 2023 Ul 3 ZebbrUJo 202**(
esaranno articolate in 8 moduli da 2 incontri ciascuno così
da agevolare i partecipanti lavoratori, con la seguente struttura:

- venerdì con orario 9.00-13.00 e 14.00-18.00 (in aula)
- sabato con orario 9.00-13.00 (in modalità online via webinar)

Per i moduli di avvio e di conclusione le lezioni sono previste interamente in presenza, per dare la possibilità ai partecipanti di conoscersi e fare team.

SEDE

Le lezioni in presenza si terranno presso la sede di Tsm-Trentino School of Management.¹

CONTENUTI E METODOLOGIA FORMATIVA

La Scuola di alta formazione prevede 8 moduli tematici, della durata di 8 ore ciascuno, che tratteranno le seguenti tematiche:

- Lavorare con il futuro
- Megatrends
- Dinamica dei sistemi
- Sostenibilità
- Anticipazione dei rischi
- Previsione tecnologica
- Complessità e PA
- Strumenti dei futuristi

La didattica teorica è affiancata da laboratori, di una durata complessiva di 30 ore, adottando una metodologia attiva di apprendimento basata sull'applicazione operativa dei concetti appresi.

1. Qualora le esigenze sanitarie legate alla pandemia da Covid-19 impongano restrizioni o limitazioni alla mobilità dei partecipanti, il corso si svolgerà online.

ARTICOLAZIONE DEL PERCORSO

unità	data	orario 9-11	orario 11-13	orario 14-16	orario 16-18	
1 2023	06.%0	Lavorare con il futuro	Megatrends	Dinamica sistemi	Strumenti dei futuristi	aula
	0+.%0	Megatrends	Previsione tecnologica			aula
2 2023	%3.%0	A e[UtrebXg	9gerVtUnjob]	Lavorare con il futuro	9gerVtUnjob]	aula
	%(.%0	Dinamica dei sistemi	Previsione tecnologica			online
3 2023	2+.%0	Strumenti dei futuristi	Dinamica dei sistemi	Esercitazioni	Esercitazioni	aula
	2, .%0	Dinamica dei sistemi	Previsione tecnologica			online
4 2023	10"11	Anticipazione dei rischi	9sercitazioni	Lavorare con il futuro	Esercitazioni	aula
	11"11	Sostenibilità	Complessità e PA			online
5 2023	&4.11	Anticipazione dei rischi	Strumenti dei futuristi	Esercitazioni	Esercitazioni	aula
	&5.11	Sostenibilità	Complessità e PA			online
6 2024	1&.01	Sostenibilità	Strumenti dei futuristi	Esercitazioni	Esercitazioni	aula
	1' .01	Anticipazione dei rischi	Complessità e PA			online
7 2024	&* .01	Strumenti dei futuristi	Esercitazioni	Esercitazioni	Esercitazioni	aula
	2+.01	Previsione tecnologica	Anticipazione dei rischi			online
8 2024	0&.0&	Complessità e PA	Megatrends	Esercitazioni	Esercitazioni	aula
	0' .0&	Sostenibilità	Lavorare con il futuro			aula

DOCENTI

Collaboreranno alla realizzazione del percorso esperti provenienti dal mondo accademico, della ricerca e della consulenza.

- **Roberto Poli**, Cattedra UNESCO sui sistemi anticipanti, Direttore del Master in previsione sociale, Presidente di AFI-Associazione dei Futuristi Italiani e di Skopia-Anticipation Services.
- **Davide Geneletti**, Professore ordinario Dipartimento di ingegneria civile ambientale e meccanica presso l'Università degli Studi di Trento.
- **Roberto Saracco**, IEEE Senior Member, Industry Advisory Board all'interno del Future Directions Committee, co-chair della Digital Reality Initiative, COMSOC Distinguished Lecturer
- **Antonio Furlanetto**, futurista professionista e risk manager esperto in responsabilità civile, è CEO di -skopia Srl, docente di Risk Management Anticipante al Master in Previsione sociale dell'Università di Trento e al Centro Alti Studi per la Difesa nonché di Previsione Strategica alla Scuola Nazione dell'Amministrazione. Coordina gli Osservatori e gli esercizi di futuro complessi di -skopia Srl.
- **Francesco Brunori**, Futurista professionista, socio fondatore di AFI (Associazione Futuristi Italiani), responsabile della Formazione e di -skopia Education (Laboratori di Futuro® in classe nelle scuole). Docente al Master di II Livello in Previsione Sociale al Centro Alti Studi per la Difesa nonché di Previsione Strategica alla Scuola Nazione dell'Amministrazione.
- **Elena Petrucci**, Futurista professionista, Analista di tendenze, è co-responsabile degli Osservatori di -skopia. Esperta nella progettazione e nell'utilizzo di tool online e digitali per gli esercizi di futuro, si occupa principalmente di formazione e consulenza per le aziende e il settore pubblico.
- **Rocco Scolozzi**, Futurista professionista, dottorato in ingegneria ambientale, facilitatore e coach accreditato di Systems Thinking nelle organizzazioni, formatore e docente universitario in metodi e applicazioni di Futures Studies e Foresight. Socio-fondatore di -skopia Srl, in cui sviluppa metodi innovativi di foresight.

ESPERIENZE: "LA SCUOLA INCONTRA"

Le attività della Scuola verranno arricchite dall'organizzazione di alcuni seminari con esperti anche esterni. Il programma dei seminari è definito dal Comitato di Direzione.

REQUISITI DI AMMISSIONE

Per iscriversi alla Scuola di alta formazione è necessario il possesso di un diploma di laurea (triennale o magistrale).

PARTECIPANTI SENZA LAUREA

Il Comitato direttivo valuta l'eventuale ammissione a uno o più moduli in via eccezionale di uditori che, seppur privi di un diploma di laurea, abbiano maturata una elevata esperienza professionale. Gli uditori conseguono un attestato di frequenza relativo al/ai modulo/i frequentato/i.

CANDIDATURA E SELEZIONE

Le domande di partecipazione alla Scuola di alta formazione devono essere presentate entro il 31 luglio 2023 esclusivamente tramite procedura online all'indirizzo <https://www.tsm.tn.it/attivita/ambasciatori-di-futuro>

La valutazione delle domande avverrà analizzando il Curriculum Vitae dei candidati.

Le candidature accettate saranno comunicate alle/agli interessate/i entro il 10 settembre 2023. La partecipazione alla selezione è gratuita.

ISCRIZIONE FINALE

Chi sarà ammesso dovrà confermare l'iscrizione entro il 25 settembre 2023 con contestuale pagamento della quota di iscrizione.

QUOTA DI ISCRIZIONE

La quota d'iscrizione alla Scuola di alta formazione è pari a 2.300€ (IVA esente).

Ai Soci di Tsm e agli Enti e Società della Provincia autonoma di Trento sarà riservato uno sconto del 10%). La tariffa di partecipazione ad eventuali uditori per uno o più moduli sarà comunicata a seguito delle eventuali candidature accettate e sulla base del numero di iscritti.

La Scuola sarà attivata con un numero minimo di 18 iscritti.

VERIFICA FINALE E TITOLI

Saranno ammessi alla verifica finale coloro che avranno frequentato la Scuola per almeno il 70% del monte ore totale. La verifica consisterà in un test di valutazione.

I partecipanti che avranno superato il test di valutazione riceveranno un attestato di frequenza e superamento della prova di profitto e un Open Badge digitale.

Tsm-Trentino School of Management

Via Giuseppe Giusti, 40
38122 Trento TN

sito: www.tsm.tn.it
email: info@tsm.tn.it
PEC: tsm@pec.tsm.tn.it
telefono: +39 0461 020 020

Università di Trento

Dipartimento di Sociologia e Ricerca
Sociale
Via Giuseppe Verdi, 26
38122 Trento TN
sito: www.sociologia.unitn.it

INFO E CONTATTI

Unità trasformazione digitale e innovazione

Dipartimento IT, trasformazione digitale e marketing operativo

Coordinatrice didattica: Laura Pezzato - tel. 0461020043

e-mail: innovazione@tsm.tn.it

sito: www.tsm.tn.it



tsm TRENTINO
SCHOOL OF
MANAGEMENT



UNIVERSITÀ
DI TRENTO

Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale

